**VOTRE LOGO**

**NOM DU PROJET**

**AUTEUR**

**DATE**

**Version 0.0.0**

 **PAGE**

Responsabilités du projet 3

 Analyse des intervenants 4

 Graphique des jalons 5

 Rapport d'étape 6

 Formulaire de révision 7

 Journal des risques 8

 Formulaire d'analyse de rentabilisation 9

 Formulaire de définition de projet10

 Rapport d'étape 12

 Formulaire de contrôle des modifications 13

 Journal de contrôle des modifications 14

 Analyse des activités15

 Liste de contrôle de la gestion de projet16

**RESPONSABILITÉS DU PROJET**

|  |  |
| --- | --- |
|  | **NOM DU PERSONNEL** |
| **TÂCHES / ACTIVITÉS** | **Membre de l'équipe 1** | **Membre de l'équipe 2** | **Membre de l'équipe 3** | **Membre de l'équipe 4** | **Membre de l'équipe 5** |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

**ANALYSE DES PARTIES PRENANTES**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **PARTIES PRENANTES** | **INTÉRÊT / EXIGENCE DU PROJET** | **EXIGENCE DE LA PART DE L'INTERVENANT** | **ATTITUDES PERÇUES** | **RISQUES PERÇUS** | **ACTIONS REQUISES** |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

**GRAPHIQUE DES JALONS**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **JALON** | **PROPRIÉTAIRE** | **TEMPS *(jours, semaines, mois, etc.)*** |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

**RAPPORT D'ÉTAPE**

JALON:

DATE DE L'ÉTAPE INTERMÉDIAIRE/DISCUSSION :

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **LIVRABLES** | **ÉCHÉANCE** | **IMPACT** ***(élevé, moyen, faible)*** | **PLAN D'ACTION** |
|  |  |  |  |

JALON:

DATE DE L'ÉTAPE INTERMÉDIAIRE/DISCUSSION :

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **LIVRABLES** | **ÉCHÉANCE** | **IMPACT** ***(élevé, moyen, faible)*** | **PLAN D'ACTION** |
|  |  |  |  |

**RAPPORT DE RÉVISION**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ACTIVITÉ** | **DESCRIPTION** | **ÉCHÉANCE** | **RAISON DE LA RÉVISION** | **EFFET SUR LE PROJET** |
|  |  |  |  |  |

 PROMOTEUR DU PROJET:CHEF DE PROJET:

 SIGNÉ:DATE:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ACTIVITÉ** | **DESCRIPTION** | **ÉCHÉANCE** | **RAISON DE LA RÉVISION** | **EFFET SUR LE PROJET** |
|  |  |  |  |  |

 PROMOTEUR DU PROJET:CHEF DE PROJET:

 SIGNÉ:DATE:

**ANALYSE DU RISQUE**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **DESCRIPTION DU RISQUE** | **VRAISEMBLANCE** ***(élevé, moyen, faible)*** | **IMPACT** ***(élevé, moyen, faible)*** | **ACTION REQUISE** | **PROPRIÉTAIRE** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

**FORMULAIRE D'ANALYSE DE RENTABILISATION**

|  |  |
| --- | --- |
| **BREF HISTORIQUE DU PROJET** |  |
| **OBJECTIFS GÉNÉRAUX** |  |
| **RISQUES INITIAUX** |  |
| **RÉSULTATS ATTENDUS** |  |
| **AVANTAGES DU PROJET** |  |
| **ESTIMATIONS DE COÛTS** |  |
| **ESTIMATIONS DE TEMPS** |  |

 PROMOTEUR DU PROJET:CHEF DE PROJET:

 SIGNÉ:DATE:

**FORMULAIRE DE DÉFINITION DE PROJET**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **TITRE DU PROJET** |  | **PROMOTEUR DU PROJET** |  |
| **AGENDA D'ENTREPRISE & LIEN VERS DOC** |  |
| **CONTEXTE DU PROJET** |  |
| **AVANTAGES DU PROJET** |  |
| **OBJECTIFS DU PROJET** |  |
| **LIVRABLES DU PROJET** |  |
| **PROJET À INCLURE** |  |
| **PROJET À *NE PAS* INCLURE** |  |
| **CRITÈRES MESURABLES DE SUCCÈS** |  |
| **CONTRAINTES** |  |
| **PRINCIPALES HYPOTHÈSES** |  |
| **CHEF DE PROJET** | RESPONSABILITÉS EN MATIÈRE DE NOM ET DE RÔLE |
| **PROMOTEUR DU PROJET** | RESPONSABILITÉS EN MATIÈRE DE NOM ET DE RÔLE |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **MEMBRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION / DU GROUPE DIRECTEUR** | **RÔLE** | **ÉQUIPIER** | **RÔLE** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

|  |
| --- |
| **BUDGET** |
| **COÛTS DES RESSOURCES** | **AUTRES COÛTS** |
|  |  |
| **COÛTS TOTAUX** |  |
| **EMPLACEMENT DU DOCUMENT BUDGÉTAIRE OU DE LA PIÈCE JOINTE** |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **DATE DE DÉBUT** |  | **DATE D'ACHÈVEMENT** |  |
| **SIGNATURE DU CHEF DE PROJET** |  | **DATE** |  |
| **SIGNATURE DU COMMANDITAIRE** |  | **DATE** |  |

**RAPPORT D'ÉTAPE**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **NOM DU PROJET** |  | **CHEF DE PROJET** |  | **PROMOTEUR DU PROJET** |  |
| **DATE DE PRÉPARATION** |  | **PÉRIODE** |  | **DATE DE DÉBUT DU PROJET** |  |
| **PRÉPARÉ PAR** |  | **ÉTAT D'AVANCEMENT DU PROJET** |  | **DATE DE FIN DU PROJET** |  |
| **DESCRIPTION DU PROJET** |  |
| **PRINCIPAUX LIVRABLES ACHEVÉS AU COURS DE CETTE PÉRIODE** | **LIVRABLES EXCEPTIONNELS** | **DATE DE LIVRAISON** | **LIVRABLES POUR LA PROCHAINE PÉRIODE** | **DATE DE LIVRAISON** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **GESTION DU RISQUE** | **GESTION DES ENJEUX** | **GESTION DU CHANGEMENT** |
| **N° d'identification** | **RISQUE** | **ACTION / STATUT** | **N° d'identification** | **ÉMETTRE** | **ACTION / STATUT** | **N° d'identification** | **DESCRIPTION** | **ACTION / STATUT** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| **ÉTAT FINANCIER** |
| **CAPITAL** | **REVENU** | **EXTERNE** |
| **Source** | **Budget** | **Réel** | **Rester** | **Prévision** | **Source** | **Budget** | **Réel** | **Rester** | **Prévision** | **Source** | **Budget** | **Réel** | **Rester** | **Prévision** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**FORMULAIRE DE CONTRÔLE DES MODIFICATIONS**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **TITRE DU PROJET** |  | **PROMOTEUR DU PROJET** |  |
| **DEMANDE DE MODIFICATION** |
| **NOM DE L'EXPÉDITEUR** |  | **DATE DE LA DEMANDE** |  |
| **COORDONNÉES DE L'EXPÉDITEUR** |  | **CHANGEMENT** **N° d'identification** |  |
| **ÉLÉMENTS À MODIFIER** |  | **RÉFÉRENCE(S) D'ARGUMENT** |  |
| **MODIFIER LA DESCRIPTION** |  | **INCIDENCE FINANCIÈRE ESTIMÉE** |  |
| **ESTIMATION DE L'IMPACT SUR LE CALENDRIER** |  | **PRIORITÉ / CONTRAINTES** |  |
| **ÉVALUATION DU CHANGEMENT** |
| **ASPECTS CONCERNÉS** | **TRAVAUX REQUIS** |
|  |  |
| **DEMANDES CONNEXES** |  | **DATE DE L'ÉVALUATION** |  |
| **NOM DE L'ÉVALUATEUR** |  | **SIGNATURE DE L'ÉVALUATEUR** |  |
| **APPROBATION DES MODIFICATIONS** |
| **ACCEPTÉ - REJETÉ - CONSERVER** | **DATE D'APPROBATION** |  |
| **APPROUVÉ PAR** |  | **SIGNATURE** |  |
| **COMMENTAIRES** |  |
| **MISE EN ŒUVRE DU CHANGEMENT** |
| **ATOUT** |  | **EXÉCUTANT** |  |
| **DATE D'EXÉCUTION** |  | **SIGNATURE** |  |

**JOURNAL DE CONTRÔLE DES MODIFICATIONS**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **CHANGEMENT** **N° d'identification** | **AUTORISATEUR** | **MODIFIER LA DESCRIPTION** | **DATE DE L'ÉVALUATION** | **DATE DE L'ÉVALUATION** | **DATE D'APPROBATION** | **DATE D'EXÉCUTION** |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

**ANALYSE DES ACTIVITÉS**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ACTIVITÉ** | **TEMPS PRÉVU** | **TEMPS RÉEL** | **DIFFÉRENCE** | **COÛT PRÉVU** | **COÛT RÉEL** | **DIFFÉRENCE** |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

**ÉTAT DE LA LISTE DE CONTRÔLE DE GESTION DE PROJET : N=Pas encore commencé • P=En cours • C=Terminé**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ACTIVITÉ** | **COMMENTAIRES** | **STATUT: N • P • C** |
| **MISE EN PLACE / INITIATION** |  |  |
| Analyse de rentabilisation |  |  |
| Évaluation des options (si nécessaire) |  |  |
| Projet conforme au plan stratégique |  |  |
| Plan de projet approuvé par le promoteur / conseil d'administration |  |  |
| **CONFIGURATION / DÉFINITION** |  |  |
| Formulaire de définition de projet rempli |  |  |
| Rôles définis et documentés |  |  |
| Définition claire des niveaux d'autorité |  |  |
| Analyse des intervenants approuvée |  |  |
| Risques évalués à l'aide d'un système de surveillance créé |  |  |
| Élaboration d'une procédure d'examen des projets |  |  |
| Équipe sélectionnée et évaluée pour les besoins du projet |  |  |
| **PLANIFICATION DE LA LIVRAISON** |  |  |
| Répartition du travail créée |  |  |
| Évaluer l'exactitude des estimations |  |  |
| Jalon ou diagramme de Gantt développé |  |  |
| Budget élaboré et examiné |  |  |
| Chemin critique identifié |  |  |
| Élaboration d'un plan de communication |  |  |
| Plan d'analyse des risques pour la durée du projet |  |  |
| Mesures de succès développées |  |  |
| **EXÉCUTION DE LA LIVRAISON** |  |  |
| Type de contrôle identifié |  |  |
| Définition du processus de création de rapports de projet |  |  |
| Définition du processus de gestion du changement |  |  |
| Calendrier planifié vs calendrier réel développé |  |  |
| Ensemble de chiffres de tolérance |  |  |
| Définition du processus de signalement des variations |  |  |
| **ACHÈVEMENT ET EXAMEN DU PROJET** |  |  |
| Définition du processus d'examen des projets |  |  |
| Suivi de la réussite du projet |  |  |
| Cas d'abandon du projet (si nécessaire) |  |  |
| Rapports d'achèvement de projet produits et distribués |  |  |